

ROLAND ELLER

| Consulting | Training |

→ **20 Jahre**

**Roland Eller Vorstands-Akademie**

2026 in Zusammenarbeit mit



26./27. Februar 2026  
live in Hamburg

oder online  
per Live-Stream

Regulierung – Nachhaltigkeit – Barwertsee – Risikokultur

# THEMEN & VORTEILE

## Die Tophemen 2026 im Überblick

- ✓ Die wichtigsten Regulierungsbaustellen der nächsten Jahre
- ✓ Aktuelle Ergebnisse aus §44er Prüfungen
- ✓ Neue Erkenntnisse zum Barwertsee (Normative und ökonomische Perspektive)
- ✓ §25a KWG, §25c KWG und Risikokultur im Fokus der Aufsicht
- ✓ Maßnahmenkatalog der Aufsicht

*„Tolles, praxisnahes Format mit vielen Hinweisen für den Vorstandsalltag! Richtig klasse.“*

Olaf Kordian  
Vorstand Kreissparkasse Waiblingen

## Vorteile

- ✓ Aktuelle aufsichtsrechtliche Themen werden praxisorientiert präsentiert
- ✓ 2-Tagesveranstaltung mit Aufsehern und Roland Eller für Vorstände und stellvertretende Vorstände
- ✓ Sie treffen sich mit Interessierten von regionalen Banken und Sparkassen
- ✓ Das Wesentliche auf den Punkt gebracht: Konkrete Umsetzungshilfen und Best-Practice-Beispiele
- ✓ Sie erhalten einen Überblick über den Umsetzungsstand in anderen Banken und Sparkassen
- ✓ **Teilnahme per Live-Stream:** so nah dran, als wären Sie persönlich da. Stellen Sie Fragen und diskutieren Sie mit

# REFERENTEN



**Roland Eller**

*Geschäftsführer,  
Roland Eller Consulting GmbH*

Als Trainer und Berater begeistert er mit vielen anschaulichen Beispielen und aktivem Einbeziehen seine Zuhörer.



**Corinn Schmidt**

*Senior-Beraterin,  
Roland Eller Consulting GmbH*

Neben den Fachthemen im Risikomanagement geht sie insbesondere auch auf mentale Aspekte ein und stärkt die Persönlichkeitsentwicklung von Führungskräften.



**Dr. Maik Schober**

*Experte für Treasury- und  
Risikomanagement,  
Roland Eller Consulting GmbH*

Als Spezialist für das Thema Risikomanagement verbindet er die Welt der Kapitalmärkte mit der Risikosteuerung in Unternehmen. Sein Wissen ist geprägt durch langjährige Tätigkeit als Berater für mittelständische Firmen.



**David Zimmermann, Natalie Weber, Sebastian Betz (v. l.)**

*LIP Invest GmbH*

LIP Invest steht für Logistikimmobilien Deutschland. Als Logistik-Spezialist managen wir 1,8 Mrd. EUR Assets under Management.

# REFERENTEN



## Dominik Leichinger

*Prüfungsleiter im Referat Bankgeschäftliche Prüfungen 2 in der Hauptverwaltung in NRW, Deutsche Bundesbank*

Die Beurteilung der Umsetzung aufsichtsrechtlicher Anforderungen bei den Kreditinstituten gehören für ihn zum Tagesgeschäft.



## Dr. Thomas Dietz

*Leiter des Referats Bankgeschäftliche Prüfungen Hauptverwaltung in Berlin und Brandenburg, Deutsche Bundesbank*

Er kennt die neuesten Entwicklungen bei der Aufsicht über LSI und begeistert seine Zuhörer durch seine anschauliche Sprache.



## Henning Riediger

*Prüfungsleiter Bankgeschäftliche Prüfungen, Deutsche Bundesbank Hannover*

Er ist seit über 20 Jahren in der Bankenaufsicht tätig. Seine Themenschwerpunkte sind ICAAP/ILAAP, Ausgestaltung und Funktionsweisen des IKS sowie Informationstechnologie in Verbindung mit Auslagerungen. Aktueller Schwerpunkt sind die Weiterentwicklung der Anforderungen im IKT-Bereich durch DORA sowie die DORA-Auswirkungen auf die Auslagerungsverhältnisse.



## Marcus Wilhelm

*Leiter Treasury, Kasseler Sparkasse*

Gemeinsam mit seinem Team gestaltet er seit vielen Jahren aktiv die Asset Allokation der Kasseler Sparkasse.

# TAG 1 – Donnerstag, 26. Februar 2026



## 20. Roland Eller Vorstands-Akademie

Was kommt auf Banken und Sparkassen in den nächsten Jahren zu: Die wichtigsten Ideen der Bankenaufseher und Regulatoren im Überblick und Neues vom Barwertsee

09.30 – 09.45 Uhr

Roland Eller

Begrüßung und Eröffnung der Roland Eller Vorstands-Akademie

09.45 – 11.15 Uhr

Dominik Leichinger

Ermittlung von Marktpreisrisiken inkl. Immobilienrisiken in der ökonomischen Perspektive

- Überprüfung der Angemessenheit von Quantifizierungsverfahren, die über Mehrmandanten-Dienstleister bereitgestellt werden
- Fallstricke bei der Ermittlung von Zinsänderungs- und Immobilienrisiken
- Risikoklassifizierungsverfahren für Immobiliengeschäfte als wichtiger Eingangsparameter für Kreditportfoliomodelle – Anforderungen an Modellierung und Validierung

11.30 – 13.00 Uhr

Dr. Thomas Dietz

Nachhaltigkeit – Totgesagte leben länger

- Aktuelles aus der deutschen Nachhaltigkeitsregulierung (CRD-VI-Umsetzung/MaRisk-Novelle)
- Aktuelles aus der europäischen Regulierung (insbes. EBA)
- Auffälligkeiten und Neuerungen bei bankgeschäftlichen ESG-Prüfungen

anschließend Pause mit gemeinsamem Mittagessen

14.00 – 15.15 Uhr

Dr. Maik Schober & Roland Eller

Normative und ökonomische Steuerung der wesentlichen Risiken – Dem Barwertsee (weiter) auf den Grund gehen

- Von der Barwert-Buchwert-Bilanz zur barwertigen Steuerung des Vermögens – Mehrwert für die Gesamtbanksteuerung schaffen!
- Die Verknüpfung von normativer und ökonomischer Perspektive – Zwei Perspektiven, aber ein Ziel: Steigerung des bilanziellen Eigenkapitals bzw. Barwertes
- Aktiv- versus Passivüberhang im Kundengeschäft – Strategische Impulse für die Gesamtbanksteuerung

# TAG 1 – Donnerstag, 26. Februar 2026

15.15 – 15.45 Uhr

Corinn Schmidt

## Risikokultur in Banken –

### Fundament für Stabilität und Vertrauen

- Warum Risikokultur?
- Was bedeutet Risikokultur?
- Bausteine einer gesunden Risikokultur
- Nutzen für Stabilität & Vertrauen
- Risikokultur ist kein Projekt, sondern ein Prozess

16.15 – 16.45 Uhr

Marcus Wilhelm

## Immobilien-Investments im Rahmen der Eigenanlagen der Kasseler Sparkasse

- Der Weg der Kasseler Sparkasse in den letzten Jahren
- Warum Immobilien im Rahmen der Eigenanlagen sinnvoll sind
- Stolpersteine bei der Umsetzung einer Immobilienstrategie

16.45 – 17.15 Uhr

Natalie Weber und David Zimmermann

## Rückgrat im Portfolio: Warum läuft Logistik?

- Was zeichnet die Assetklasse Logistikimmobilien aus?
- Wie ist der Logistikstandort Dtl. für die Zukunft aufgestellt?
- Wie wird sich die Nachfrage nach Logistikflächen entwickeln?
- Welche Erträge können Investoren bei Logistik-Investments erwarten?
- Wie gestaltet sich die Renditebetrachtung aus regulatorischer Sicht?

Danach Diskussion und Zusammenfassung mit Roland Eller  
bis ca. 17.30 Uhr

18.30 Uhr

**Sektempfang**, danach **Meet & Eat** –  
das Come-Together von Referenten und Teilnehmern  
mit dem Finanzkabarettisten Bernd Waldeck.

## SEIEN SIE UNSER GAST

und feiern Sie mit uns 20 Jahre Vorstandsakademie. Lernen Sie die Referenten persönlich kennen  
und nutzen Sie untereinander die Gelegenheit zum Netzwerken in entspannter Atmosphäre.  
Wir freuen uns darauf, Sie willkommen zu heißen!

Bernd Waldeck, [www.berndwaldeck.de](http://www.berndwaldeck.de)





## 20. Roland Eller Vorstands-Akademie

Was kommt auf Banken und Sparkassen in den nächsten Jahren  
zu: IKS und Qualitätssicherung

09.00 – 09.05 Uhr

Roland Eller

Begrüßung und Eröffnung des zweiten Tages

09.05 – 13.25 Uhr

Henning Riediger

### BLOCK 1

Weiterentwicklung des Internen Kontrollsystems unter  
Beachtung von Change-Prozessen sowie Neue-Produkte-/  
Neue-Märkte-Aktivitäten

- Identifikation von IKS-Schlüsselkontrollen sowie Schwerpunkt auf Funktionsfähigkeit von Kontrollen
- Abstimmung von Change-Prozessen zwischen 1st and 2nd Level-IKS
- Handlungsimpulse im Umgang mit Neue-Märkte-/ Neue-Produkte-Prozesse

*„Praktische, gut fundierte Hinweise  
für Entscheider.“*

Marco Lindgens,  
Vorstand Raisin Bank

### BLOCK 2

Qualitätssicherung im Umfeld der Steuerungs- und Überwachungsprozesse

- Vorgehensmodell bei manuellen Kontrollen (z. B. Risikoberichtsfreigaben)
- Strukturelles Vorgehen bei Datenqualitätschecks (Schwerpunkt Change-Prozesse)
- Individualisierung von verbund-/gruppenweiten Vorgaben (Konzeptionierung)
- Zentrale und dezentrale Validierungshandlungen und anschließende Handlungsoptionen

# TAG 2 – Freitag, 27. Februar 2026

## BLOCK 3

### Stresstests (inkl. Liquiditätsaspekte)

- Umfang, Vorgehensweise, Design und Angemessenheit von Stresstestaktivitäten; insbesondere unter Berücksichtigung der Proportionalität
- Schnittstellen zum ICAAP und ILAAP
- Geschäftsmodellspezifische Identifikation und Parametrisierung von Risikotreibern
- Zusammenspiel Zahlungsunfähigkeitsrisiken und Refinanzierungskosten
- Angemessener Umgang mit Risikokonzentrationen und deren Abbildung in den Stresstests

## BLOCK 4

### Maßnahmenkatalog der Aufsichtsbehörden in der Praxis

- Maßnahmen der deutschen Bankenaufsicht nach §§ 36 und 46 KWG
- Handlungsoptionen der europäischen Bankenaufsicht
- Anekdotische Evidenz von Bußgeldern aus der Finanzaufsicht

13.25 – 13.45 Uhr

Diskussion und Zusammenfassung

## Einladung

Die Veranstaltung richtet sich an Vorstände, stellvertretende Vorstände und Führungskräfte von Banken, Sparkassen und Genossenschaftsbanken. Jeder Teilnehmer erhält zur Bestätigung ein Teilnahmezertifikat.

## Seminarkosten (für Präsenz- oder Online-Seminar)

€ 2.048,- zzgl. MwSt für einen Teilnehmer bzw.

€ 1.848,- zzgl. MwSt für jeden weiteren Teilnehmer Ihres Hauses

## Anmeldung

Bitte melden Sie sich sowohl für die Präsenzveranstaltung als auch für das Online-Seminar mit dem beigefügten Formular verbindlich an: per Fax 0331 2883 0059 oder per E-Mail mit dem Betreff „Vorstands-Akademie“ an: dorothea.hill@rolandeller.de

**Anmeldeschluss: 30. Dezember 2025**

*Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.*



# INFOS

26./27. Februar 2026, Hamburg

## Veranstaltungsort

Conrad Hamburg  
Bugenhagenstr. 8  
20095 Hamburg



## Übernachungskosten

Im Hotel steht ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung:  
EZ 249/DZ 269 € inkl. Frühstück. Die Zimmerbuchung nehmen  
Sie bitte über den Reservierungslink vor, welcher Ihnen nach der  
Anmeldung zugesendet wird.

## Leistungen und Teilnahmebedingungen

- inklusive Seminarunterlagen als pdf-Dateien, Tagungsverpflegung, Abendessen
- Teilnehmer erhalten ein Teilnahmezertifikat
- schriftliche Stornierung bis 30 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos möglich, danach werden 50 % des Teilnahmebetrages erhoben
- bei Nichterscheinen oder Stornierung am Veranstaltungstag wird der gesamte Teilnahmebetrag fällig
- gern akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer

26./27. Februar 2026, Online-Seminar

- inklusive Seminarunterlagen als pdf-Dateien
- Teilnehmer erhalten ein Teilnahmezertifikat
- schriftliche Stornierung bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos möglich, danach werden 50 % des Teilnahmebetrages erhoben
- bei Nichterscheinen oder Stornierung am Veranstaltungstag wird der gesamte Teilnahmebetrag fällig
- gern akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer

Für die Teilnahme am Online-Seminar erhalten Sie nach erfolgreicher Anmeldung weitere Informationen bzw. Zugangsdaten.

**ROLAND ELLER**

| Consulting | Training |

# INFOS



Wir managen Logistikimmobilien mit Herzblut und Leidenschaft. Mit unseren Spezial-AIFs bieten wir institutionellen Investoren eine attraktive Anlagemöglichkeit. An unseren Fonds haben sich bislang über 60 Investoren beteiligt, davon rund 50 % Sparkassen und Banken. Aktuell managen wir 63 Objekte mit einem Investitionsvolumen von 1,8 Mrd. EUR und einer Gesamtmietfläche von 1,4 Mio. Quadratmetern.



Als inhabergeführtes Unternehmen mit einem schlagkräftigen Team agieren wir schnell und flexibel. Dadurch können wir uns attraktive Logistikimmobilien off-market sichern. Getreu unseres Leitspruchs „Weiter denken, näher dran!“ engagieren wir uns gleichermaßen für die Zufriedenheit unserer Anleger und Mieter sowie die Weiterentwicklung unserer Objekte.

# ANMELDUNG

## Antwortformular

an Roland Eller Consulting GmbH, **Fax: 0331 / 28830059**  
oder per E-Mail an: dorothea.hill@rolandeller.de

Ja, ich nehme an der **20. Roland Eller Vorstands-Akademie**  
der Roland Eller Consulting GmbH teil.

☐ 26./27. Februar 2026 Hamburg

☐ 26./27. Februar 2026 Online-Seminar

Institut

Name

Funktion der/s Teilnehmer/s

PLZ, Ort

Straße, Nr.

Ansprechpartner

Telefon des Teilnehmers

E-Mail des Teilnehmers

Datum, Unterschrift

## Für die Teilnahme Vor-Ort:

☐ Ja, ich nehme am Dinner am ersten Veranstaltungstag teil.

☐ Wir bestätigen hiermit die Übernahme der Kosten für alle  
angemeldeten Teilnehmer.

☐ Ich willige ein, dass die Roland Eller Consulting GmbH  
die angegebenen Daten verarbeiten darf, um mir zukünftig  
Informationen zu Veranstaltungen und zu weiteren relevanten  
Themen zu senden. Diese Einwilligung kann von mir jeder-  
zeit widerrufen werden. Ihre Daten werden ausschließlich  
intern verwendet und nicht an Dritte weitergegeben.

☐ Ich stimme einer Weitergabe meiner Kontaktdaten an die  
LIP Invest GmbH zu.



*„Top Veranstaltung!  
Sehr gute Referenten zu relevanten Themen und sehr gut organisiert.  
Kompliment an alle Beteiligten!“*

Claus Nordsieck,  
Vorstand Kreissparkasse Diepholz

Roland Eller Consulting GmbH  
Postanschrift: Alleestraße 13 | 14469 Potsdam  
Tel: 0331 2883 0050 | [info@rolandeller.de](mailto:info@rolandeller.de)