

ROLAND ELLER

| Consulting | Training |

→ **20 Jahre**

Roland Eller Vorstands-Akademie

2026 in Zusammenarbeit mit



26./27. Februar 2026
live in Hamburg

oder online
per Live-Stream

Regulierung – Nachhaltigkeit – Barwertsee – Risikokultur

THEMEN & VORTEILE

Die Tophemen 2026 im Überblick

- ✓ Die wichtigsten Regulierungsbaustellen der nächsten Jahre
- ✓ Aktuelle Ergebnisse aus §44er Prüfungen
- ✓ Neue Erkenntnisse zum Barwertsee (Normative und ökonomische Perspektive)
- ✓ §25a KWG, §25c KWG und Risikokultur im Fokus der Aufsicht
- ✓ Maßnahmenkatalog der Aufsicht

„Tolles, praxisnahes Format mit vielen Hinweisen für den Vorstandsalltag! Richtig klasse.“

Olaf Kordian
Vorstand Kreissparkasse Waiblingen

Vorteile

- ✓ Aktuelle aufsichtsrechtliche Themen werden praxisorientiert präsentiert
- ✓ 2-Tagesveranstaltung mit Aufsehern und Roland Eller für Vorstände und stellvertretende Vorstände
- ✓ Sie treffen sich mit Interessierten von regionalen Banken und Sparkassen
- ✓ Das Wesentliche auf den Punkt gebracht: Konkrete Umsetzungshilfen und Best-Practice-Beispiele
- ✓ Sie erhalten einen Überblick über den Umsetzungsstand in anderen Banken und Sparkassen
- ✓ **Teilnahme per Live-Stream:** so nah dran, als wären Sie persönlich da. Stellen Sie Fragen und diskutieren Sie mit

REFERENTEN



Roland Eller

*Geschäftsführer,
Roland Eller Consulting GmbH*

Als Trainer und Berater begeistert er mit vielen anschaulichen Beispielen und aktivem Einbeziehen seine Zuhörer.



Dr. Maik Schober

*Geschäftsführer und Senior-Berater,
Roland Eller Consulting GmbH*

Als Spezialist für das Thema Risikomanagement verbindet er die Welt der Kapitalmärkte mit der Risikosteuerung in Kreditinstituten.



Markus Heinrich

*Geschäftsführer und Senior-Berater,
Roland Eller Consulting GmbH*

Er ist seit über 25 Jahren als Berater und Trainer in den Tiefen der Bank-Steuerung und des Aufsichtsrechts erfolgreich unterwegs.



David Zimmermann, Natalie Weber, Sebastian Betz (v. l.)

LIP Invest GmbH

LIP Invest steht für Logistikimmobilien Deutschland. Als Logistik-Spezialist managen wir 1,8 Mrd. EUR Assets under Management.



Corinn Schmidt

*Geschäftsführerin und Senior-Beraterin,
Roland Eller Consulting GmbH*

Neben den Fachthemen im Risikomanagement geht sie insbesondere auch auf mentale Aspekte ein und stärkt die Persönlichkeitsentwicklung von Führungskräften.

REFERENTEN



Marcus Wilhelm

Leiter Treasury, Kasseler Sparkasse

Gemeinsam mit seinem Team gestaltet er seit vielen Jahren aktiv die Asset Allokation der Kasseler Sparkasse.



Marco Muschal

Überwachungsvorstand, Kreissparkasse Heilbronn

Er hat seine Karriere bei der Kreissparkasse Heilbronn begonnen. Seit mehreren Jahren beschäftigt er sich als Überwachungsvorstand mit seinem Team u.a. mit der Umsetzung der MaRisk.



Dennis Mallon

Leiter Gesamtbanksteuerung, Sparkasse Dortmund

Seit 20 Jahren im Bereich Risikomanagement und Gesamtbanksteuerung tätig. Umsetzung mehrerer MaRisk-Novellen als Projektleiter im Haus der Sparkasse Dortmund verantwortet. Darüber hinaus bereits mehrere 44er-Prüfungen seitens der Sparkasse Dortmund begleitet. Zuletzt eine Prüfung der Kreditprozesse in Bezug auf den Umgang mit ESG-Risiken im Kreditgeschäft mit Firmenkunden.



Dr. Markus Held

Referatsleiter beim Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik (BSI)

Er leitete Referate mit verschiedenen Zuständigkeiten, z. B. Cloud-Sicherheit, Sicherheit von Rechenzentren, Informationssicherheitsmanagement in der IT-Konsolidierung Bund. Zuvor Referent für IT-Aufsicht bei der BaFin. Er begleitete mehrere IT-Prüfungen der Deutschen Bundesbank und wirkte an nationaler und internationaler IT-Regulierung mit.

TAG 1 – Donnerstag, 26. Februar 2026

20. Roland Eller Vorstands-Akademie

Was kommt auf Banken und Sparkassen in den nächsten Jahren zu: Die wichtigsten Ideen der Bankenaufseher und Regulatoren im Überblick und Neues vom Barwertsee

09.30 – 09.45 Uhr

Roland Eller

Begrüßung und Eröffnung der Roland Eller Vorstands-Akademie

09.45 – 11.15 Uhr

Roland Eller

Regulatorik und Aufsichtsrecht in den nächsten Jahren –
Wie geht es weiter an dieser Dauerbaustelle?

- Aufsichtsrechtliches Radar – Was kommt auf Banken und Sparkassen zu?
- Im Detail BRUGBEG und die Auswirkungen – Weniger oder mehr Regulatorik?
- Das Fit & Proper-Rundschreiben – Neuer Wein in alten Schläuchen?
- Aktuelle Erkenntnisse aus §44er Prüfungen – Die wichtigsten Baustellen für die Zukunft
- Ausblick 9. MaRisk-Novelle

11.30 – 13.00 Uhr

Markus Heinrich

Aktuelles zu ESG, DORA und zur Risikomessung

- Erwartungen an die Nachhaltigkeitsinventur
- ESG in der Strategie - KPIs? KRIs?
- Ein Jahr DORA - Was ist noch zu tun?
- Ein aufsichtlicher Blick auf Immobilien- und Zinsänderungsrisiken
- Stresstests (inkl. Liquiditätsaspekte)

anschließend Pause mit gemeinsamem Mittagessen

14.00 – 15.15 Uhr

Dr. Maik Schober

Normative und ökonomische Steuerung der wesentlichen Risiken – Dem Barwertsee (weiter) auf den Grund gehen

- Von der Barwert-Buchwert-Bilanz zur barwertigen Steuerung des Vermögens – Mehrwert für die Gesamtbanksteuerung schaffen!
- Die Verknüpfung von normativer und ökonomischer Perspektive – Zwei Perspektiven, aber ein Ziel: Steigerung des bilanziellen Eigenkapitals bzw. Barwertes
- Aktiv- versus Passivüberhang im Kundengeschäft – Strategische Impulse für die Gesamtbanksteuerung

TAG 1 – Donnerstag, 26. Februar 2026

15.15 – 15.45 Uhr

Corinn Schmidt

Risikokultur in Banken –

Fundament für Stabilität und Vertrauen

- Warum Risikokultur?
- Was bedeutet Risikokultur?
- Bausteine einer gesunden Risikokultur
- Nutzen für Stabilität & Vertrauen
- Risikokultur ist kein Projekt, sondern ein Prozess

16.15 – 16.45 Uhr

Marcus Wilhelm

Immobilien-Investments im Rahmen der Eigenanlagen der Kasseler Sparkasse

- Der Weg der Kasseler Sparkasse in den letzten Jahren
- Warum Immobilien im Rahmen der Eigenanlagen sinnvoll sind
- Stolpersteine bei der Umsetzung einer Immobilienstrategie

16.45 – 17.15 Uhr

Natalie Weber und David Zimmermann

Rückgrat im Portfolio: Warum läuft Logistik?

- Was zeichnet die Assetklasse Logistikimmobilien aus?
- Wie ist der Logistikstandort Dtl. für die Zukunft aufgestellt?
- Wie wird sich die Nachfrage nach Logistikflächen entwickeln?
- Welche Erträge können Investoren bei Logistik-Investments erwarten?
- Wie gestaltet sich die Renditebetrachtung aus regulatorischer Sicht?

Danach Diskussion und Zusammenfassung mit Roland Eller
bis ca. 17.30 Uhr

18.30 Uhr

Sektempfang, danach **Meet & Eat** –
das Come-Together von Referenten und Teilnehmern
mit dem Finanzkabarettisten Bernd Waldeck.

SEIEN SIE UNSER GAST

und feiern Sie mit uns 20 Jahre Vorstandsakademie. Lernen Sie die Referenten persönlich kennen
und nutzen Sie untereinander die Gelegenheit zum Netzwerken in entspannter Atmosphäre.
Wir freuen uns darauf, Sie willkommen zu heißen!

Bernd Waldeck, www.berndwaldeck.de





20. Roland Eller Vorstands-Akademie

Was kommt auf Banken und Sparkassen in den nächsten Jahren

zu: ESG und KI

09.00 – 09.05 Uhr

Roland Eller

Begrüßung und Eröffnung des zweiten Tages

09.05 – 09.45 Uhr

Marco Muschal

§44er Prüfung im Kreditgeschäft – Schwerpunkt gewerbliches Kreditgeschäft

- Wo lagen die Schwerpunkte bei der Prüfung im Kreditgeschäft?
- Focus der Aufsicht – Risikokultur im Kontext der 7. MaRisk-Novelle
- Die wichtigsten Erkenntnisse aus Sicht des Überwachungsvorstandes

*„Praktische, gut fundierte Hinweise
für Entscheider.“*

Marco Lindgens,
Vorstand Raisin Bank

09.45 – 11.00 Uhr

Dennis Mallon

ESG-Strategie im Kreditgeschäft

- Strategieaussagen für ein nachhaltiges Kundenkreditgeschäft und Ambitionsniveau des Instituts
- Umsetzung der Prozessanforderungen der MaRisk zu ESG im Kreditgeschäft
- Erfahrungen aus der §44 Prüfung – Lessons learned!

TAG 2 – Freitag, 27. Februar 2026

11.15 – 13.15 Uhr

Dr. Markus Held

Risiken und Chancen für die IT in den „Wilden 20ern“ – Bedrohungen, Cloud und KI

- Aktuelle und sich entwickelnde Bedrohungslage und das Gegenwirken von IT-Regulierung, IT-Risikomanagement und IT-Sicherheit
- Einsatz von Cloud Computing bei Banken – Regulierung, Risiken, Chancen und Hintergründe
- Risikomanagement bei Einsatz von Künstlicher Intelligenz

13.15 – 13.30 Uhr

Diskussion und Zusammenfassung

Einladung

Die Veranstaltung richtet sich an Vorstände, stellvertretende Vorstände und Führungskräfte von Banken, Sparkassen und Genossenschaftsbanken. Jeder Teilnehmer erhält zur Bestätigung ein Teilnahmezertifikat.

Seminarkosten (für Präsenz- oder Online-Seminar)

€ 2.048,- zzgl. MwSt für einen Teilnehmer bzw.

€ 1.848,- zzgl. MwSt für jeden weiteren Teilnehmer Ihres Hauses

Anmeldung

Bitte melden Sie sich sowohl für die Präsenzveranstaltung als auch für das Online-Seminar mit dem beigefügten Formular verbindlich an: per Fax 0331 2883 0059 oder per E-Mail mit dem Betreff „Vorstands-Akademie“ an: dorothea.hill@rolandeller.de

Programmänderungen aus dringendem Anlass behält sich der Veranstalter vor.

INFOS

26./27. Februar 2026, Hamburg

Veranstaltungsort

Conrad Hamburg
Bugenhagenstr. 8
20095 Hamburg



Übernachungskosten

Im Hotel steht ein begrenztes Zimmerkontingent zur Verfügung:
EZ 249/DZ 269 € inkl. Frühstück. Die Zimmerbuchung nehmen
Sie bitte über den Reservierungslink vor, welcher Ihnen nach der
Anmeldung zugesendet wird.

Leistungen und Teilnahmebedingungen

- inklusive Seminarunterlagen als pdf-Dateien, Tagungsverpflegung, Abendessen
- Teilnehmer erhalten ein Teilnahmezertifikat
- schriftliche Stornierung bis 30 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos möglich, danach werden 50 % des Teilnahmebetrages erhoben
- bei Nichterscheinen oder Stornierung am Veranstaltungstag wird der gesamte Teilnahmebetrag fällig
- gern akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer

26./27. Februar 2026, Online-Seminar

- inklusive Seminarunterlagen als pdf-Dateien
- Teilnehmer erhalten ein Teilnahmezertifikat
- schriftliche Stornierung bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos möglich, danach werden 50 % des Teilnahmebetrages erhoben
- bei Nichterscheinen oder Stornierung am Veranstaltungstag wird der gesamte Teilnahmebetrag fällig
- gern akzeptieren wir ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer

Für die Teilnahme am Online-Seminar erhalten Sie nach erfolgreicher Anmeldung weitere Informationen bzw. Zugangsdaten.

ROLAND ELLER

| Consulting | Training |



Wir managen Logistikimmobilien mit Herzblut und Leidenschaft. Mit unseren Spezial-AIFs bieten wir institutionellen Investoren eine attraktive Anlagemöglichkeit. An unseren Fonds haben sich bislang über 60 Investoren beteiligt, davon rund 50 % Sparkassen und Banken. Aktuell managen wir 63 Objekte mit einem Investitionsvolumen von 1,8 Mrd. EUR und einer Gesamtmietfläche von 1,4 Mio. Quadratmetern.



Als inhabergeführtes Unternehmen mit einem schlagkräftigen Team agieren wir schnell und flexibel. Dadurch können wir uns attraktive Logistikimmobilien off-market sichern. Getreu unseres Leitspruchs „Weiter denken, näher dran!“ engagieren wir uns gleichermaßen für die Zufriedenheit unserer Anleger und Mieter sowie die Weiterentwicklung unserer Objekte.

ANMELDUNG

Antwortformular

an Roland Eller Consulting GmbH, **Fax: 0331 / 28830059**
oder per E-Mail an: dorothea.hill@rolandeller.de

Ja, ich nehme an der **20. Roland Eller Vorstands-Akademie**
der Roland Eller Consulting GmbH teil.

☐ 26./27. Februar 2026 Hamburg

☐ 26./27. Februar 2026 Online-Seminar

Institut

Name

Funktion der/s Teilnehmer/s

PLZ, Ort

Straße, Nr.

Ansprechpartner

Telefon des Teilnehmers

E-Mail des Teilnehmers

Datum, Unterschrift

Für die Teilnahme Vor-Ort:

☐ Ja, ich nehme am Dinner am ersten Veranstaltungstag teil.

☐ Wir bestätigen hiermit die Übernahme der Kosten für alle
angemeldeten Teilnehmer.

☐ Ich willige ein, dass die Roland Eller Consulting GmbH
die angegebenen Daten verarbeiten darf, um mir zukünftig
Informationen zu Veranstaltungen und zu weiteren relevanten
Themen zu senden. Diese Einwilligung kann von mir jeder-
zeit widerrufen werden. Ihre Daten werden ausschließlich
intern verwendet und nicht an Dritte weitergegeben.

☐ Ich stimme einer Weitergabe meiner Kontaktdaten an die
LIP Invest GmbH zu.



*„Top Veranstaltung!
Sehr gute Referenten zu relevanten Themen und sehr gut organisiert.
Kompliment an alle Beteiligten!“*

Claus Nordsieck,
Vorstand Kreissparkasse Diepholz

Roland Eller Consulting GmbH
Postanschrift: Alleestraße 13 | 14469 Potsdam
Tel: 0331 2883 0050 | info@rolandeller.de

www.rolandeller.de

ROLAND ELLER
| Consulting | Training |